



invest-export.brussels 



Update: November 2015

# Algerije

## Economische context Vijfjarenplan 2015-2019 Aanbevelingen

Economisch en handelsattaché  
**Rudy MERTENS**

Contact:

[bruxelles@bruxelles-algerie.com](mailto:bruxelles@bruxelles-algerie.com)

[algiers@brusselsinvestexport.com](mailto:algiers@brusselsinvestexport.com)

<http://www.bruxelles-algerie.com>

00 213 21.92.62.70/71/72



# Economische context

In de jaren 2000 heeft Algerije een positieve economische situatie gekend dankzij een gunstige aardolieconjunctuur. In 2014 bereikte het BBP 228 miljard USD en het BBP per inwoner 5.886 USD. De projecties voor 2015 gaan uit van een groeivoet van het BBP van 3,9% waarvan 5% zonder koolwaterstof. In een context van sterke groei zonder koolwaterstof (ongeveer 6% tijdens het laatste decennium) is de werkloosheid continu teruggevallen om sinds 2010 rond 10% te schommelen; ze blijft evenwel hoog bij "jongeren" (rond 25%).

De Algerijnse economie is sterk afhankelijk van inkomsten uit koolwaterstoffen die goed zijn voor ongeveer 35% van haar BBP, 95% van haar export en nagenoeg 60% van haar begrotingsinkomsten. Dit overwicht van de exploitatie van de natuurlijke rijkdommen van het land heeft een impact op de ontwikkeling van de andere activiteitensectoren. In die context bereidt de Algerijnse regering het "postolietijdperk" actief voor door de diversificatie van haar economie en van de groeibronnen aan te moedigen, waarbij ze een voorzichtig beleid blijft voeren inzake beheer van haar externe financiële evenwichten.

De val van de prijs van een vat olie op de wereldmarkten tijdens het tweede semester 2014, gekoppeld aan de tendentiële stijging van de import hebben een negatieve impact gehad op de externe rekeningen van Algerije. Zo vertoonde de Algerijnse betalingsbalans in 2014 een negatief saldo op de lopende rekening. Toch lijkt de sinds 2011 aangebroken versoepeling van het zakenklimaat (herinvoering van betalingen via documentaire incasso, verlichting van de erkenningsprocedures voor DBI-projecten) niet opnieuw in vraag gesteld te worden evenmin als het herstel van het consumentenkrediet, opgenomen in het kader van de Financiënwet 2015.

Na het vijfjarenplan 2009-2014 dat een begrotingsenveloppe van 286 miljard USD toekende aan de ontwikkeling van het infrastructuurnet en de diversificatie van de economie, heeft de regering een nieuw openbaar investeringsplan voor een bedrag van 262 miljard USD goedgekeurd dat betrekking heeft op de periode 2015-2019. Het is bedoeld voor het

voltooien van de grote projecten van het vorige plan, in het bijzonder in de water-, spoorwegvervoer- en wegvervoersectoren. De bijkomende enveloppe zal dienen voor het financieren van nieuwe grote projecten in de prioritaire domeinen van huisvesting, transport, landbouw, toerisme en digitalisering.

Deze richtingen die de Algerijnse regering wil inslaan op het vlak van ontwikkeling willen de economie op een duurzaam groeispoor zetten dat minder afhankelijk is van aardolie.

# Vijfjarenplan 2015-2019

De al aangehaalde projecten voor het komende vijfjarenplan (2015-2019) staan nog altijd on hold. We vermelden hier de aanleg van 1.000 km autosnelweg, 700 km expresswegen en meer dan 7.000 km nationale wegen, de bouw van 1.500 kunstwerken. De snelweg op de hoogvlakten, een project dat ter studie is en waarvan de kostprijs bijna 700 miljard dinar zal bedragen voor een lengte van 1.000 km. Hiervoor zal het Ministère du BTP een beroep doen op nationale bedrijfsverenigingen waarbij het evenwel een "bewezen ervaring en knowhow" zal eisen.

Wat de Trans-Sahara-snelweg betreft, rest er nog een strook van ongeveer 400 km om de zeehavens met de wilaya's in het zuiden te verbinden, met de bedoeling hem nog verder door te trekken tot in Mali, Niger en Tchaad. In het kader van dit plan zullen dertig nieuwe dammen gebouwd worden met een capaciteit van nagenoeg 1,5 miljard m<sup>3</sup>.

Het vijfjarenplan 2015-2019 zal een intense ontwikkeling moeten kennen in alle mogelijke sectoren om de basisinfrastructuren te voltooien: hotels, nieuwe luchthaven, kunstwerken, huizen, universiteiten en stadions. Dit is zonder rekening te houden met het bevel dat aan de banken gegeven is om de koffer te openen om de ondernemingen en de mogelijke investeerders te helpen die voor een grotere groei en een stijging van de werkgelegenheid kunnen zorgen. Deze actie zou ook moeten helpen om de importfactuur te verminderen die de voorbije jaren duizelingwekkende hoogte bereikt heeft.

De banksteun is ook bedoeld om het creëren van nieuwe KMO's en KMI's te begunstigen. Het door de regering goedgekeurde vijfjarige overheidsinvesteringsprogramma 2015-2019 moet tal van productiesectoren nieuw leven inblazen, zoals de industrie en het toerisme, en de sociale ontwikkeling stimuleren. Tegelijk met de investeringen in infrastructuur zullen ook andere sectoren die bron zijn van rijkdom en jobs en die in staat zijn meer diversiteit te brengen in de Algerijnse economie aangezwengeld moeten worden.

Het aan dit nieuwe plan toegekende budget bedraagt 21.000 miljard DA (hetzij 262,5 miljard dollar). Rest de vraag hoe de Algerijnse regering, geconfronteerd met de brutale daling van de aardolieprijzen die meer dan 40% van haar waarde in weinig tijd verloren heeft, het hoofd zal kunnen bieden aan de voorziene uitgaven voor de versterking van de infrastructuren en de opleving van de investeringen, met name de industrie in al haar filières zoals de voeding, de farmacie en het toerisme.

# De sterke punten van de Algerijnse economie

Zeer lage buitenlandse schuld. Het is een van de sterke punten van Algerije tegenover de economische crisis. Algerije heeft zeer weinig schulden (minder dan 500 miljoen dollar aan het buitenland. In het midden van de jaren 2000 heeft Algerije beslist, gebruik makend van de opleving van de aardolie-sector, haar buitenlandse schuld versneld terug te betalen. Vandaag vormt deze beslissing een troef tegenover de crisis.

Nog comfortabele wisselreserves. Met wisselreserves van nagenoeg 160 miljard dollar en een stevig groen bankbiljet tegenover de andere deviezen (wat de koopkracht van Algerije vergroot), kan het land nog gedurende twee jaar aan het huidige tempo importeren (60 miljard per jaar). Dit laat de regering nog enige tijd om ware hervormingen door te voeren.

Een belangrijke informele sector. Dit is paradoxaal genoeg een troef in crisistijden. De regering is de weg ingeslagen van de informele economie, een buitenkans die volgens de ramingen goed is voor meer dan 40 miljard dollar. Ze heeft de verplichting tot betaling per cheque ingevoerd voor transacties van meer dan een miljoen dinar. Ze heeft vooral de fiscale amnestie doorgevoerd, een maatregel die de spelers uit de informele economie de mogelijkheid biedt hun situatie te regulariseren in ruil voor een forfaitaire bevrijdende belasting van 7% (LFC 2015). De regering hoopt zo een groot stuk hemels brood te recupereren en vooral enkele miljarden dollar in de formele economie te kunnen pompen.

# Aanbevelingen

Sinds enkele jaren beleeft Algerije een indrukwekkende economische boom. Dankzij de hervonden politieke stabiliteit, de stijging van de brandstofprijzen, de liberaliserings- en privatiseringsmaatregelen in de verschillende sectoren van de economie, kent het land een groeicijfer dat het in de kopgroep van de opkomende industrielanden heeft gebracht.

Sinds 2014 blijven de ontvangsten uit de aardolierente krimpen, de macrofinanciële situatie verzwakken en het deficit van de handelsbalans van het land accentueren die tijdens de eerste negen maanden van 2015 meer dan 10,33 miljard dollar diep geworden is.

Als antwoord hierop heeft de regering verschillende maatregelen genomen door een nieuw bestek op te leggen aan de automobielconcessiehouders, de bedragen van de import te plafonneren, importlicenties in te voeren, het gebruik van cheques bij handelstransacties te verplichten, de dinar te ontwaarden, enz.

Deze beslissingen die zich opdrongen hebben de inflatie nog gestimuleerd en de koopkracht van de Algerijnen aangetast.

De Financiënwet 2016 voorziet ook in de stijging van de belastingen en de prijzen van bepaalde producten zoals elektriciteit, gas, brandstof, autovignet, enz.

2016 zou wel eens heet en instabiel voor Algerije kunnen zijn in alle domeinen, ondanks het feit dat de Algerijnse staat de subsidies en sociale transfers behouden heeft met gevaar voor het begrotingsevenwicht. Het land moet het hoofd bieden aan de uitdagingen van de territoriale veiligheid en de toekomst voor de periode na Bouteflika voorbereiden. Maar eerst zal de langverwachte nieuwe grondwet voorgelegd moeten worden en oppositie aan boord gehesen worden voor een betere denkoefening om uit de crisis te geraken en vooral de volgende verkiezingen te waarborgen.

## **Houd rekening met de eigenheid van Algerije binnen de Maghreb.**

Maak niet de fout om de Maghreb of Noord-Afrika als **één enkele markt** te beschouwen. Algerije heeft te veel eigenheden om op dezelfde wijze als zijn burens benaderd te worden. Het land verdient uw volle aandacht. Als Algerije en zijn enorme groeipotentieel u interesseren, maak er dan uw **'specialisatie' van**. Daartoe moet u zich absoluut schikken naar de Algerijnse werkweek. Het weekend werd onlangs verschoven van donderdag-vrijdag naar vrijdag-zaterdag. U prospecteert beter niet tijdens de Ramadan.

## **Vertrek niet zonder cash geld**

Het gebruik van kredietkaarten is niet wijdverbreid in Algerije. Enkel in internationale hotels aanvaardt men ze. Restaurants aanvaarden deze betalingswijze niet. Neem dus altijd voldoende cash geld mee. . U kunt uw euro's in dinars omwisselen bij aankomst in Algerije.

## **Bereid uw prospectiereis goed voor.**

Frans is de handelstaal in Algerije. Uw documentatie moet dus absoluut in het Frans zijn opgesteld, en niet in het Engels. Het gebruik van e-mail is niet sterk ingeburgerd en slechts weinig mensen beschikken over een internetverbinding. Communiceer daarom bij voorkeur via fax, zowel om vragen te stellen als om afspraken te bevestigen, tenzij uw Algerijnse partner zelf een e-mailadres meedeelt en het eerste mailverkeer probleemloos verloopt.

## **Leer de culturele bijzonderheden begrijpen**

In hun manier van communiceren gaan Algerijnen vaak indirect te werk. Ze zullen niet vaak "nee" zeggen, en een uitdrukking die tijdens een gesprek steeds weer terugkeert, is "geen probleem", ook al ziet uw gesprekspartner nog geen oplossing. Hij zegt dat vooral uit beleefdheid. Hetzelfde geldt voor onderhandelingen. Daar zal uw gesprekspartner u zelden "nee" zeggen, maar veeleer "ik zal die informatie met mijn medewerkers bespreken", wat vaak neerkomt op een vermomd "nee". Veel Algerijnen hebben het moeilijk om



beslissingen te nemen en verwachten van u dat u meer doet dan louter 'leverancier' te zijn. Ze verwachten geholpen, begeleid, gevolgd ... te worden.

Voor het zakendoen is het gebruik van het Frans een voordeel voor de Belgische operatoren die hun activiteit op de Algerijnse markt willen ontplooiën. De zakenrelaties in Algerije zijn nauw verwant met de graad van gezelligheid die zich in de extraprofessionele relaties kan nestelen, het gevoelsleven is een essentieel onderdeel.

Voor bepaalde aspecten is Algerije dus een markt die gemakkelijk benaderd kan worden door zijn zowel geografische als taalkundige nabijheid.

De moeilijkheden die eigen zijn aan een markt in transitie blijven aanwezig, maar Algerije is vandaag een concurrerende markt.

### **Volg het lokale ritme en verzorg uw verplaatsingen ter plaatse**

Het verkeer in de grote Algerijnse steden is chaotisch, vooral in Algiers. De straten staan vol auto's en er zijn weinig parkings. Houd altijd rekening met de verkeersopstoppingen en vertrek voor afspraken ruimschoots op tijd. Uw contactpersoon verwacht van u dat u veel tijd voor hem uittrekt. Wees dus niet gehaast en spreek niet enkel over 'zaken'.

Weet ook dat er in Algerije geen vaste taxi's bestaan voor individuele ritten. Er zijn taxistations waar men een taxi kan vinden om te 'delen'. Die taxi's rijden van wijk naar wijk en zullen u niet op uw eindbestemming afleveren. Er zijn vaak lange wachtrijen, vooral als het regent. Om alle bovenvermelde redenen raden we u aan om gebruik te maken van een auto met chauffeur.